Siemens Energy erzielt Rekordjahr und setzt ambitionierte Ziele bis 2030

Christian Bruch, Vorstandsvorsitzender Siemens Energy AG
Maria Ferraro, Finanzvorständin Siemens Energy AG

Bilanzpressekonferenz zum Geschäftsjahr 2026
Berlin, 11. November 2026

Siemens Energy is a trademark licensed by Siemens AG.

Hinweise und Anmerkungen

zu zukunftsgerichteten Aussagen

- **Zukunftsgerichtete Aussagen:** Enthält Aussagen über zukünftige Entwicklungen mit Risiken und Unsicherheiten, basierend auf Annahmen des Managements.
- **Risiken und Unsicherheiten:** Externe Einflüsse und höhere Gewalt können zu erheblichen Abweichungen der tatsächlichen Ergebnisse führen.
- **Keine Aktualisierungspflicht:** Siemens Energy ist nicht verpflichtet, zukunftsgerichtete Aussagen zu aktualisieren oder zu korrigieren.

Disclaimer



Inhalt

01 Rückblick Geschäftsjahr 2026

02 Markt- und Wettbewerbsumfeld

03 Ausblick

04 Ihre Fragen

Christian Bruch

CEO





Rückblick Geschäftsjahr 2026

Siemens Energy erreicht alle Ziele

- Finanzziele 2026 erreicht ✓
- Break-even im Windgeschäft ✓
- Stärkung der finanziellen Basis ✓
- Ausbau der Kapazitäten ✓
- Sicherung der Lieferketten ✓
- Wertsteigerung für unsere Aktionäre ✓



Rückblick Geschäftsjahr 2026

Rekordjahr für Siemens Energy

Auftragseingang
68,1 Mrd. € +18,8%[1]

Marge vor Sondereffekten
12,4%

Umsatz
44,2 Mrd. € +15,5%[1]

Nettoergebnis
4,129 Mrd. €

Kapitalausschüttung
5,0 Mrd. €

Aktienrückkäufe
3,1 Mrd. €

Dividende pro Aktie
2,30 €[2]

1 Auf vergleichbarer Basis zum Vorjahr | **2** Entspricht 50% des auf Aktionäre der Siemens Energy AG entfallenden Gewinns nach Steuern, bereinigt um außergewöhnliche, nicht zahlungswirksame Effekte.



Wirtschaftliches Umfeld

Langfristiges Wachstum

60% mehr Strom bis 2040:
Investitionen in Kraftwerke und Netze steigen

Versorgung & Resilienz:
Langfristige Investitionen in Energieinfrastruktur

Attraktives Portfolio:
Starke Nachfrage weit über das Jahr 2030 hinaus

Wachsende installierte Basis:
Wiederkehrendes Service-geschäft über Jahrzehnte

Treiber des steigenden Strombedarfs:

Zunehmende Elektrifizierung

Zusätzliche Stromanwendungen

Rechenzentren & KI

Versorgung & Resilienz



Globales Umfeld

Wandel als Konstante

Geopolitische Konflikte:
Druck auf Energiesysteme und Versorgungssicherheit steigt

Handelsbeschränkungen:
Globale Lieferketten geraten zunehmend unter Druck

Regionale Lieferketten:
Lokale Fertigung gewinnt an Bedeutung

KI & neue Technologien:
Märkte, Wettbewerb und Arbeit verändern sich rasant

Klare Strategie

Veränderung aus Überzeugung

Unser Nordstern

Nachhaltiges profitables Wachstum und langfristige Wertschaffung

- Marktführerschaft
- Elektrifizierung
- Kundenzufriedenheit
- Spitzenprofitabilität
- Effektivität

Elevate

Die Transformation der Energiewelt gestalten

In Wachstum und Produktivität investieren

Resilienz in einer Welt im Wandel stärken

Finanzielle Stärke und robuste Lieferketten

Unsere Arbeitsweise verändern

Effizienter, schneller und profitabler werden



Transformation of Industry

Fokus auf Wachstum

Starkes Geschäft:
Profitabel, stabil und mit attraktivem Serviceportfolio

Investitionen fokussieren:
Kapital für langfristige Wachstumschancen

Eigenständige Aufstellung:
Mehr strategischer und finanzieller Spielraum

Weiterhin beteiligt:
Siemens Energy behält signifikanten Minderheitsanteil



Unser Ausblick

Ambitionierte Ziele

14% – 16%
Umsatzwachstum 2027
Ergebnismarge[1] 2027: 14% – 16%

20% – 22%
Ergebnismarge 2030
Umsatzwachstum p.a.: 12% – 14%

~ 10 Mrd. €
Free Cashflow vor Steuern 2027
~ 5 Mrd. € Konzernergebnis

> 10% jährlich
Wachstum Ergebnis je Aktie bis 2030
Wachstum setzt sich nach 2030 fort

Wesentliche Werttreiber:

Gas Services
Wachsende installierte Basis und langfristiges Servicegeschäft

Grid Technologies
Strukturelles Wachstum und langfristiger Investitionszyklus

Siemens Gamesa
Weitere Ergebnis-verbesserung und lang-fristige Windnachfrage

Transformation of Industry
Mehr strategischer Fokus und neue Wachstumschancen mit neuem Investor

Strategische Kapitalallokation

1 Gewinnmarge in Prozent des Umsatzes. Das Ergebnis wird dabei vor Finanzergebnis, Ertragsteuern, Abschreibungen auf im Rahmen von Unternehmenszusammenschlüssen erworbene immaterielle Vermögenswerte sowie Wertminderungen auf Geschäfts- oder Firmenwerte ausgewiesen.

Maria Ferraro

CFO



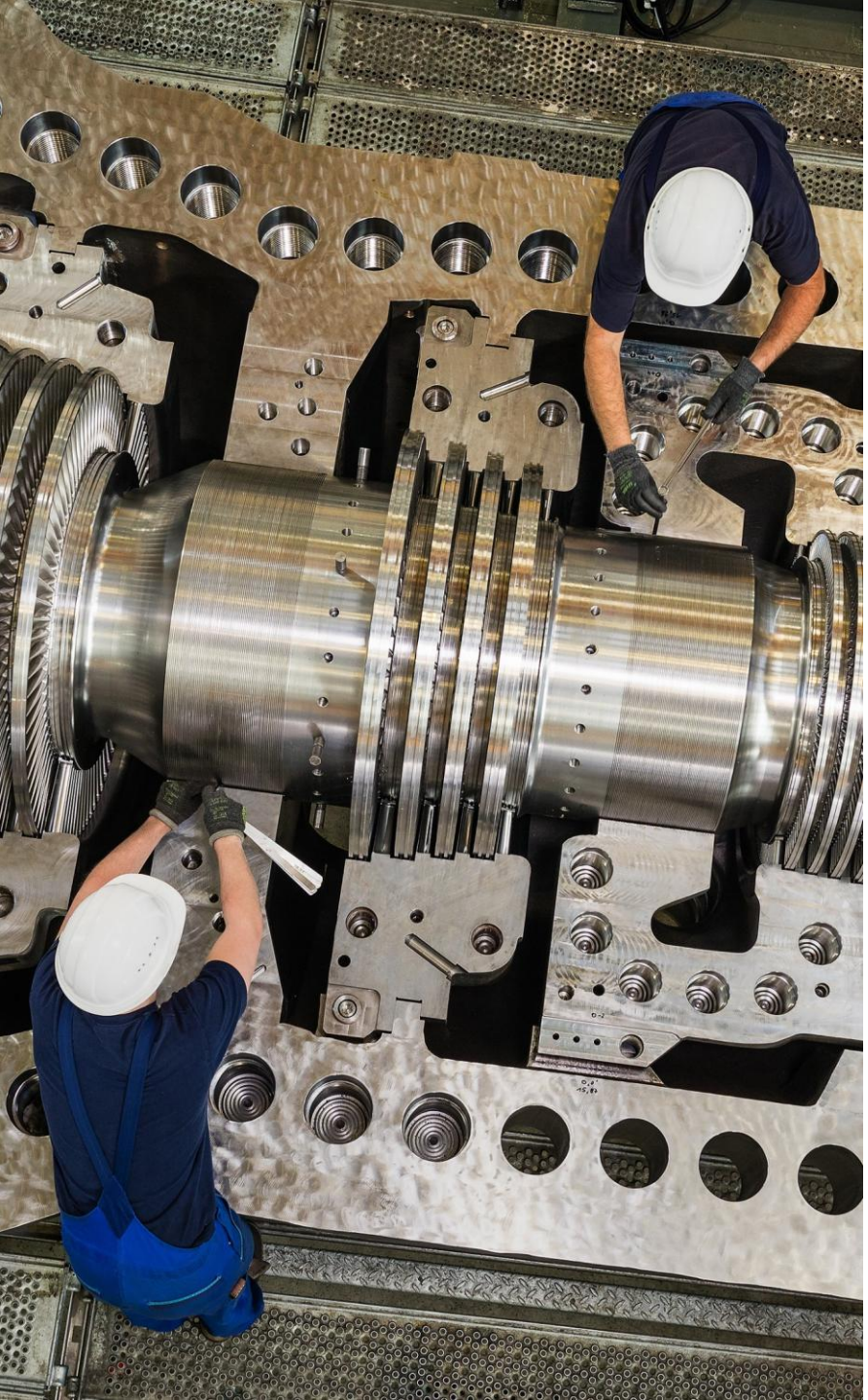


Siemens Energy Group in FY26

All raised targets met or exceeded

	FY26 guidance	FY26	
Revenue growth	14 – 16%[1]	15.5%	✓
Profit margin before SI	10 – 12% (upper end)	12.4%	✓
Net income	around €4 bn	€4.1 bn	✓
FCF pre tax	around €8 bn	€8.8 bn	✓

1 Comparable revenue growth (excluding currency translation and portfolio effects) basis



Siemens Energy Group in FY26

A year of great achievements

Credit rating raised for Siemens Energy by S&P to BBB+ with a stable outlook and Baa1 with a positive outlook by Moody's

€5.0 bn in shareholder returns in FY26 including €2.30 per share proposed dividend

Profitability achieved at Siemens Gamesa with focus on further execution and growth

Actively focusing portfolio by preparing Transformation of Industry to become stand-alone company

Siemens Energy is expanding its share buyback program and plans to repurchase up to an additional 9 billion euros



Siemens Energy Group in Q4 FY26

Excellent quarterly development, with record revenue and profit

Orders
€14.8 bn
(+5.2%)

Revenue
€12.8 bn
(+21.5%)

Profit margin before SI
12.0%
(€1.54 bn)
(prior year: +4.5%)

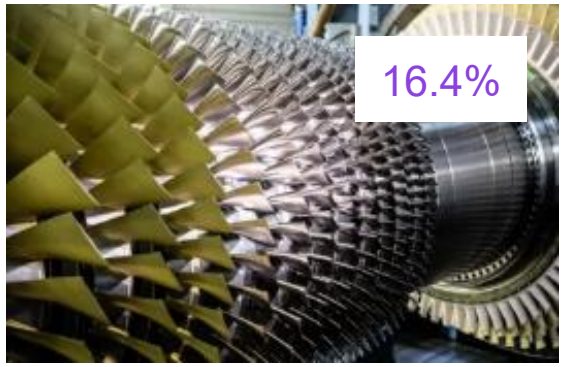
Order backlog
(Sep 30, 2026)
€164 bn

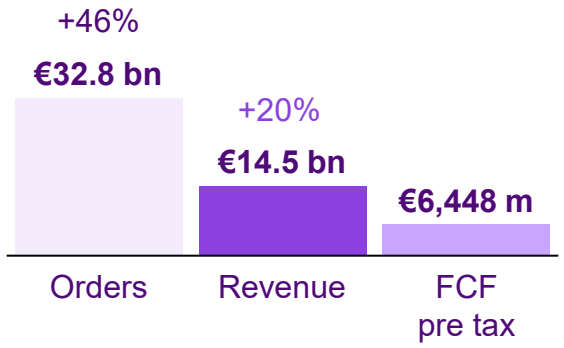
Book-to-bill
1.16

Free cash flow pre tax
€1,636 m
(prior year: €1,327 m)

Successful developments in all businesses

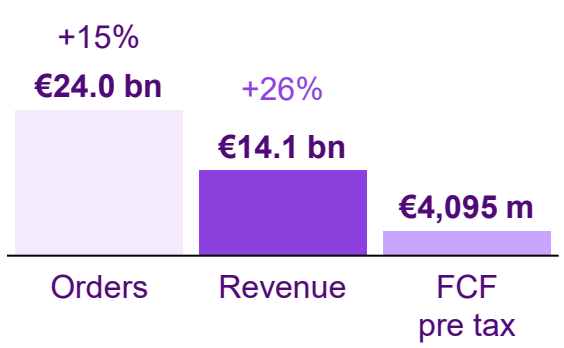
Gas Services



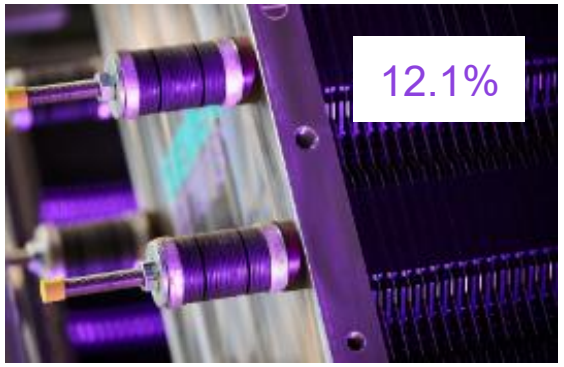


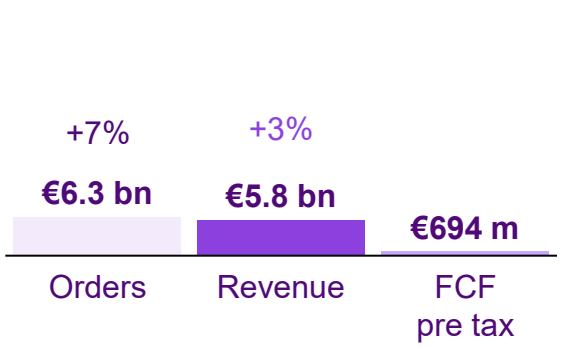
Grid Technologies





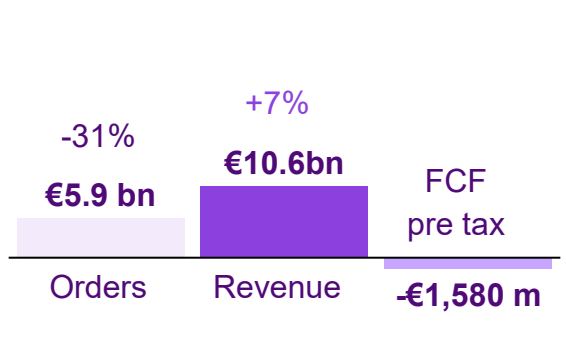
Transformation of Industry



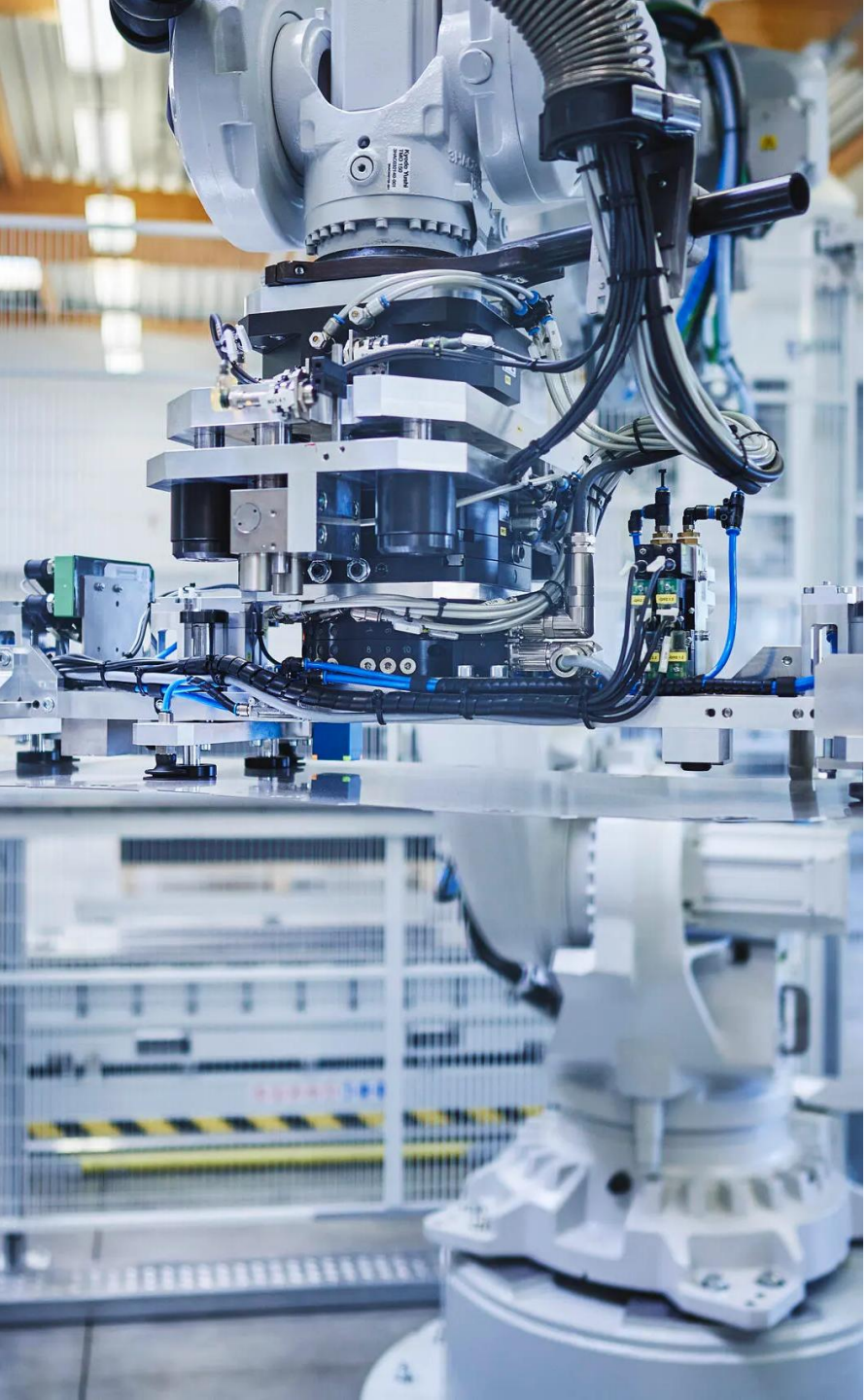


Siemens Gamesa





X.X% Profit margin before Special items



FY27 – 30

Balanced capital allocation

~€52 bn[1]
Cash from operations
FY27 – 30



~€8 bn
Net cash
FY26

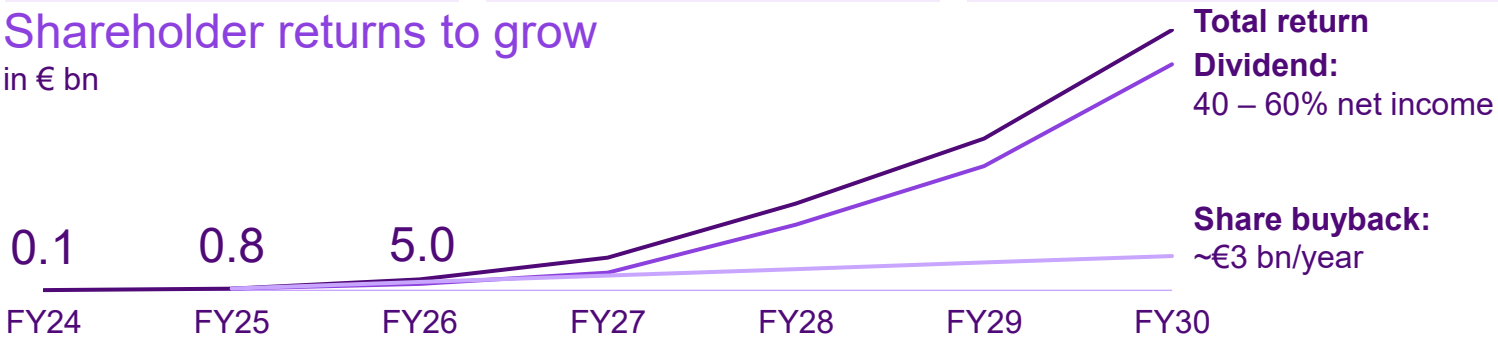
~25%
Operations
and organic growth
(incl. ~€2 bn CAPEX/year)

~45%
Shareholder returns
(40 – 60% dividend plus
~€3 bn share buyback p.a.)

~30%
Strategic value creation
(Portfolio development, SEIL commitment[2], investment grade profile)

Shareholder returns to grow

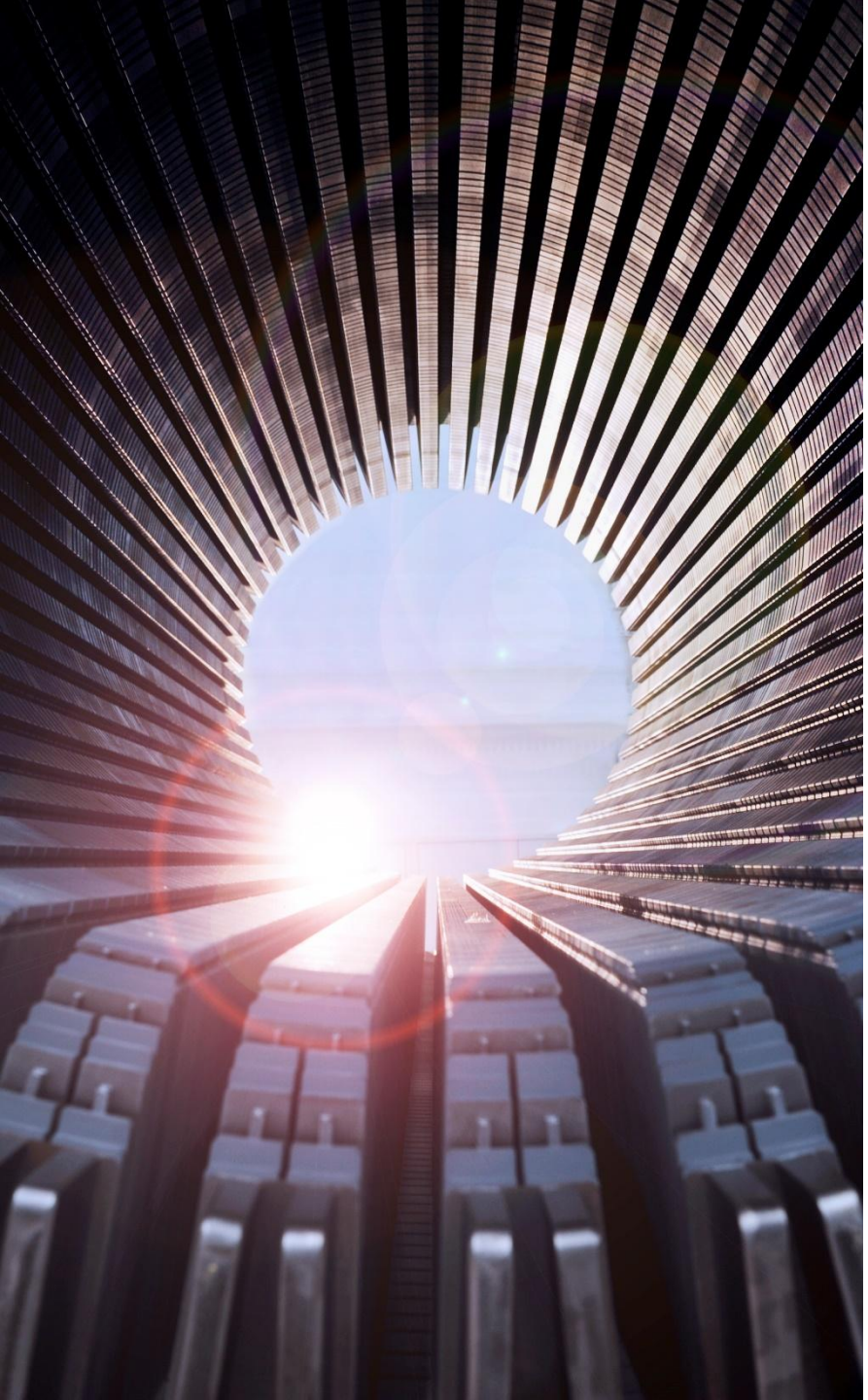
in € bn



Total return
Dividend:
40 – 60% net income

Share buyback:
~€3 bn/year

1 Cash flow from operating activities (after tax): FCF pre-tax of ~€55bn less cash tax (~€10bn at <20% effective cash-tax rate) and before CAPEX (~€8bn)
2 Siemens Energy India Limited



Outlook

Ambitious targets for 2027 and 2030

	Outlook FY27				Outlook 2030	
	Net Income	**Free cash flow pre tax[1]**	**Revenue growth[2]**	**Profit margin before SI[3]**	**Annual revenue growth[4]**	**Margin**
Siemens Energy	~ €5 bn	~€10 bn	14 – 16%	14 – 16%	12 – 14%	20 – 22%
Gas Services			24 – 26%	18 – 20%	15 – 17%	25 – 27%
Grid Technologies			22 – 24%	21 – 23%	16 – 18%	24 – 26%
Transformation of Industry			0 – 2%	11 – 13%	3 – 5%	14 – 16%
Siemens Gamesa			-3 – -1%	0% – 2%	5 – 7%	8 – 10%

This outlook excludes charges related to any future legal and regulatory matters.
1 Free cash flow pre tax: Operating cash flow less additions to intangible assets and property, plant and equipment and less income taxes paid.
2 Comparable revenue growth: Excluding currency translation and portfolio effects.
3 Profit margin in % of revenue, where profit is defined as earnings before financial result, income taxes, amortization of intangible assets acquired in business combinations, and impairment of goodwill.
4 Average annual revenue growth rate (CAGR) based on fiscal year 2025.

Christian Bruch
CEO





Unser Ziel

Die Zukunft gestalten

Wachstum:
Steigender Strombedarf
schafft langfristige Chancen

Profitabilität:
Wir übersetzen Wachstum
in höhere Margen und Cashflows

Resilienz:
Wir investieren, lokalisieren und
stärken unsere Widerstandsfähigkeit

Veränderung:
Wir entwickeln Portfolio,
Arbeitsweise und Marke weiter

Starke Basis. Klare Ziele. Wachstum über 2030 hinaus.

Starke Ausgangsbasis
im Geschäftsjahr 2026

Verdreifachung des
Ergebnisses bis 2030

Zweisstelliges EPS-Wachstum bis
2030, weiteres Wachstum danach

Ihre Fragen



Medienkalender

2026/2027

10. Dezember 2026
Geschäftsbericht

11. Februar 2027
1. Quartal

25. Februar 2027
Hauptversammlung

13. Mai 2027
2. Quartal

Ansprechpartner Presse



Tim Proll-Gerwe

Leiter Externe Kommunikation

+49 152 2283 5652

tim.proll-gerwe@siemens-energy.com



Oliver Sachgau

Pressesprecher Finanzen

+49 173 2729 231

oliver.sachgau@siemens-energy.com

siemens-energy.com