

Erfolgreiche Abspaltung und solides viertes Quartal

Bilanzpressekonferenz zum Geschäftsjahr 2020

München, 10. November 2020

Christian Bruch, Vorstandsvorsitzender Siemens Energy AG

Maria Ferraro, Finanzvorstand Siemens Energy AG



Hinweise und Anmerkungen zu zukunftsgerichteten Aussagen

Dieses Dokument enthält Aussagen, die sich auf unseren künftigen Geschäftsverlauf und künftige finanzielle Leistungen sowie auf künftige Siemens Energy betreffende Vorgänge oder Entwicklungen beziehen und zukunftsgerichtete Aussagen darstellen können. Diese Aussagen sind erkennbar an Formulierungen wie „erwarten“, „wollen“, „antizipieren“, „beabsichtigen“, „planen“, „glauben“, „anstreben“, „einschätzen“, „werden“ und „vorhersagen“ oder an ähnlichen Begriffen. Wir werden gegebenenfalls auch in anderen Berichten, Prospekten, in Präsentationen, in Unterlagen, die an Aktionäre verschickt werden, und in Pressemitteilungen zukunftsgerichtete Aussagen tätigen. Des Weiteren können von Zeit zu Zeit unsere Vertreter zukunftsgerichtete Aussagen mündlich machen. Solche Aussagen beruhen auf den gegenwärtigen Erwartungen und bestimmten Annahmen des Managements von Siemens Energy, von denen zahlreiche außerhalb des Einflussbereichs von Siemens Energy liegen. Sie unterliegen daher einer Vielzahl von Risiken, Ungewissheiten und andere Faktoren, die in Veröffentlichungen - insbesondere im Kapitel Bericht über die voraussichtliche Entwicklung mit ihren wesentlichen Chancen und Risiken des Geschäftsberichts und im Halbjahresfinanzbericht, der zusammen mit dem Geschäftsbericht gelesen werden sollte - beschrieben werden, sich aber nicht auf solche beschränken.

Sollten sich eines oder mehrere dieser Risiken oder Ungewissheiten realisieren, Ereignisse von höherer Gewalt, wie Pandemien, eintreten oder sollte es sich erweisen, dass die zugrunde liegenden Erwartungen, einschließlich künftiger Ereignisse, nicht oder später eintreten beziehungsweise Annahmen nicht korrekt waren, können die tatsächlichen Ergebnisse, Leistungen und Erfolge von Siemens Energy (sowohl negativ als auch positiv) wesentlich von denjenigen Ergebnissen abweichen, die ausdrücklich oder implizit in der zukunftsgerichteten Aussage genannt worden sind. Siemens Energy übernimmt keine Verpflichtung und beabsichtigt auch nicht, diese zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren oder bei einer anderen als der erwarteten Entwicklung zu korrigieren.

Dieses Dokument enthält – in einschlägigen Rechnungslegungsrahmen nicht genau bestimmte – ergänzende Finanzkennzahlen, die sogenannte alternative Leistungskennzahlen sind oder sein können. Für die Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage von Siemens Energy sollten diese ergänzenden Finanzkennzahlen nicht isoliert oder als Alternative zu den im Konzernabschluss dargestellten und im Einklang mit einschlägigen Rechnungslegungsrahmen ermittelten Finanzkennzahlen herangezogen werden. Andere Unternehmen, die alternative Leistungskennzahlen mit einer ähnlichen Bezeichnung darstellen oder berichten, können diese anders berechnen.

Aufgrund von Rundungen ist es möglich, dass sich einzelne Zahlen in diesem und anderen Berichten nicht genau zur angegebenen Summe addieren und dass dargestellte Prozentangaben nicht genau die absoluten Werte widerspiegeln, auf die sie sich beziehen.

Christian Bruch

Vorstandsvorsitzender Siemens Energy AG

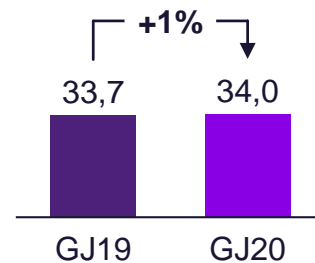


Geschäftsjahr 2020

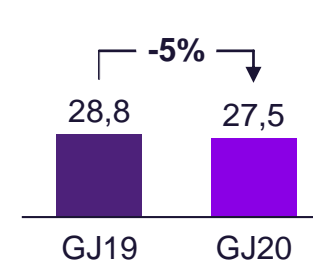


**Robuste operative Leistung –
Prognose erfüllt**

Auftragseingang
(in Mrd. €)



Umsatzerlöse
(in Mrd. €)



Angep. EBITA vor
Sondereffekten

-17 Mio. €

Free Cash Flow
vor Steuern

977 Mio. €

COVID-19

**Spin-off treibt die
Transformation voran**

**Programme zur Steigerung
der operativen Exzellenz
werden umgesetzt**

Exzellente Unterstützung unserer Kunden
Sicherheit unserer Mitarbeiter an erster Stelle

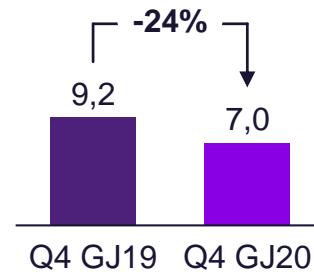
Abspaltung und Börsennotierung
Erfolgreicher Start der Transformation

Beginn der Portfolio-Optimierung
Umsetzung der Kostensenkungsprogramme

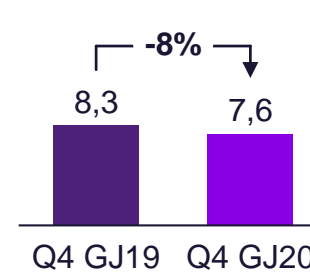
Viertes Quartal des GJ2020



Auftragseingang
(in Mrd. €)



Umsatzerlöse
(in Mrd. €)



Angep. EBITA vor
Sondereffekten

70 Mio. €

Free Cash Flow
vor Steuern

704 Mio. €

Finanzkennzahlen

Spin-off abgeschlossen

Marktbedingungen

Accelerating Impact

Erfolgreiche Erstnotierung an der Frankfurter Wertpapierbörse am 28. September

Stabilisierung der Märkte
Währungseffekte belasten das Geschäft

Anpassung der Produktionskapazitäten an den Standorten
Le Havre (Frankreich) und Drammen (Norwegen)

Energy of Tomorrow Umsetzung unserer Strategie

Accelerating Impact

- Fokussierung auf die Verbesserung der Geschäftsbasis
- Gemeinsame Innovationen mit Kunden und Partnern
- Aktivitäten zur Energiewende

Leading the Energy Transformation

- Führendes Unternehmen der Energietechnologie
- Elektrifizierung von Ländern und Anwendungen
- Datenorientiertes Unternehmen

We
energize
society

Spin-off

2023

2025

2030

Getragen durch unsere Mitarbeiter und unsere Werte

Umsetzung unserer Strategie: Phase 1 Accelerating Impact



Fokussierung auf die Verbesserung der Geschäftsbasis

Gemeinsame Innovation mit Kunden und Partnern

Aktivitäten zur Energiewende

- Kostenstrukturen im Unternehmen verbessern
 - Portfoliooptimierung
 - Senkung der Non-Konformitätskosten in Projekten
 - Optimierung der Beschaffung
 - Fokus auf Gesundheit und Sicherheit: null Unfälle!
-

Beispiele:

- Partnerschaft mit Linde zur Dekarbonisierung der Petrochemie
 - Kooperation mit SPIC bei erstem Megawatt-Projekt für grünen Wasserstoff in China
-

- Strategie für Kohleausstieg – Schritt hin zu nachhaltigem Portfolio
- Stärkere Ausrichtung der Forschung auf Service und Nachhaltigkeit
- Power-to-X: Speicherlösungen für die Energieumwandlung

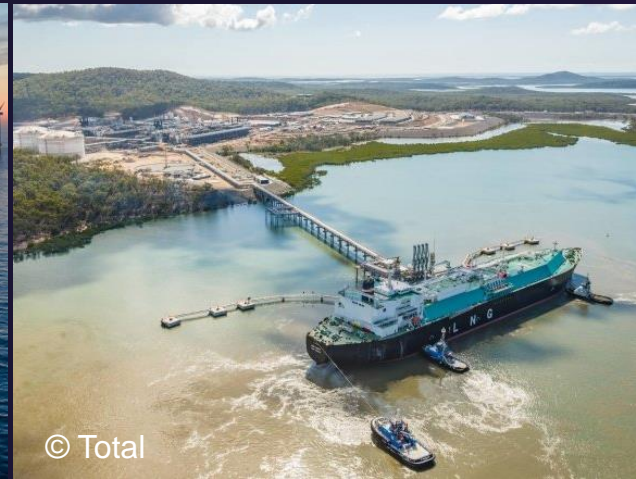
Wichtige Projekte im Geschäftsjahr 2020

Wachstum in Energieübertragung



Auftrag des Kunden **TenneT** für siebte **Netzanbindung von Offshore-Windparks** in der Nordsee

Lösungspartner bei Industrieanwendungen



Siemens Energy liefert für den Kunden **Total** Ausrüstung für das **größte Flüssiggas (LNG)-Projekt** Afrikas in Mosambik

Emissionsfreie Stromerzeugung



innogy wählt 14-MW-Windturbinen von **Siemens Gamesa** für 1,4 GW **Offshore-Windpark** Sofia in Großbritannien

Hocheffiziente Energietechnik



Siemens Energy und **Kineticor** treiben mit **GuD-Kraftwerk Cascade** Power in der Provinz Alberta die Energieeffizienz **Kanadas** voran

Maria Ferraro

Finanzvorstand Siemens Energy AG



Siemens Energy AG

Reportable segments

Gas and Power (GP)

**Siemens Gamesa
Renewable Energy (SGRE)**

Divisions

Generation

Transmission

**Industrial
Applications**

Business Units

Onshore

Offshore

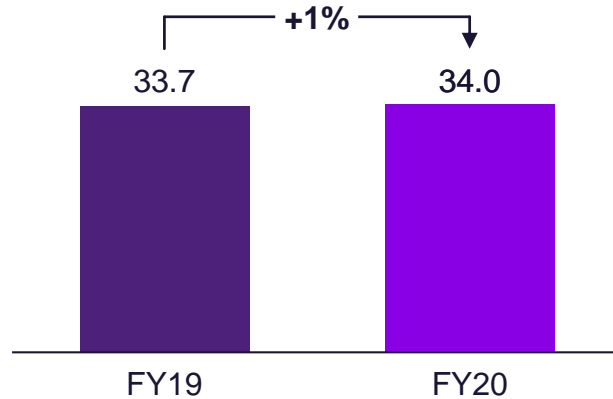
Service

Siemens Energy Group at a glance

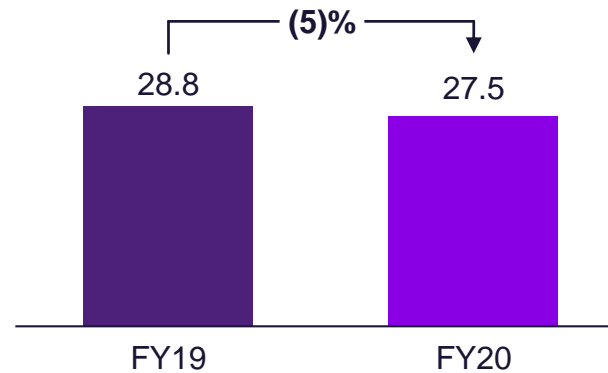
Fiscal Year 2020



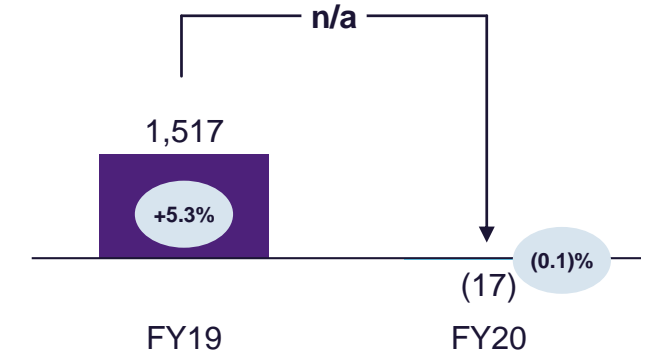
Orders (in € bn)



Revenue (in € bn)



Adj. EBITA before SI (in € m)



Order Backlog¹

€79 bn

FY19: €77 bn

Book-to-Bill Ratio

1.24

FY19: 1.17

Free Cash Flow²

€977 m

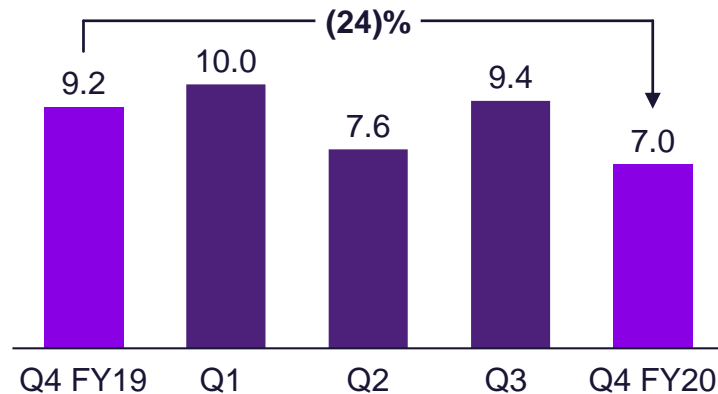
FY19: €1,164 m

¹ As of September 30, 2020 | ² Free Cash Flow pre tax
2020-11-10 Adj. EBITA margin before Special Items

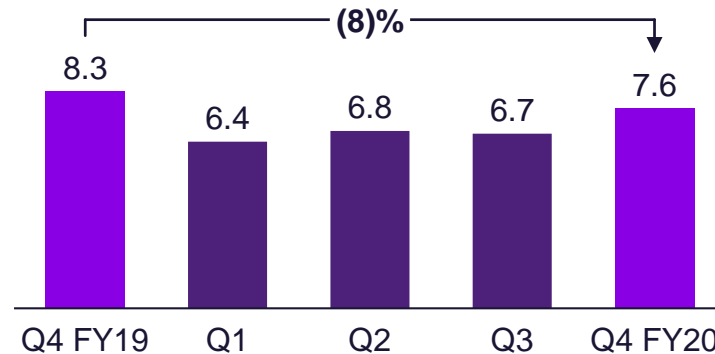
Siemens Energy Group at a glance

Q4 FY2020

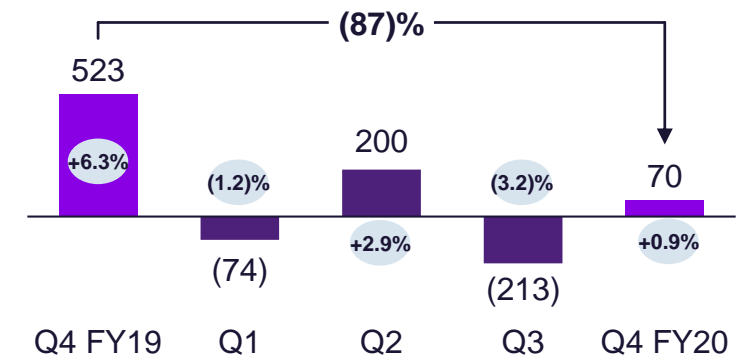
Orders (in € bn)



Revenue (in € bn)



Adj. EBITA before SI (in € m)



- High base of comparison with 3 big orders at GP and record onshore orders at SGRE
- Focus on margin quality
- Some shifts because of COVID-19

- Strong Service but below prior-year
- Lower solutions business
- SGRE flat on a comparable basis

- Both segments positive
- Significant COVID-19 impact, but smaller than in Q3
- Incl. non-recurring stand-alone costs not treated as Special Items

Special Items

Reconciliation of Adj. EBITA before Special Items (€ m)

In € m	Q4 FY19	Q4 FY20	FY19	FY20
Gas and Power				
Adj. EBITA before Special Items	283	43	836	254
Restructuring and integration costs	(200)	(102)	(247)	(133)
Stand-alone costs	-	(102)	-	(121)
Strategic portfolio decisions	-	(34)	-	(735)
Special Items	(200)	(237)	(247)	(988)
Adj. EBITA	83	(194)	589	(734)
SGRE				
Adj. EBITA before Special Items	241	30	687	(249)
Special Items ¹	(116)	(110)	(206)	(462)
Adj. EBITA	125	(80)	481	(711)
Siemens Energy				
Adj. EBITA before Special Items	523	70	1,517	(17)
Special Items	(316)	(402)	(453)	(1,526)
Adj. EBITA	207	(332)	1,064	(1,543)

¹ equals integration and restructuring cost as reported by SGRE

2020-11-10

Gas and Power

- **Restructuring costs**
Takes into account the partial closure of the site in Le Havre and further progress on existing programs (PG2020 and GP2020+)
- **Stand-alone costs**
Reflects cost associated with the spin-off such as accelerated vesting and costs related to the local legal carve-outs
- **Strategic portfolio decisions**
Q4 reflects further inventory write-downs related to strategic portfolio decisions taken in Q3

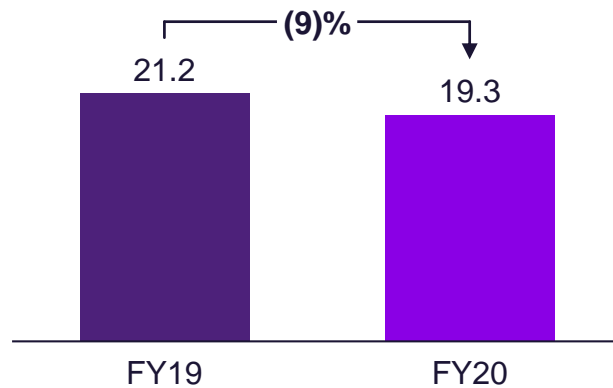
Siemens Energy

- SE includes non-recurring stand-alone costs booked in corporate

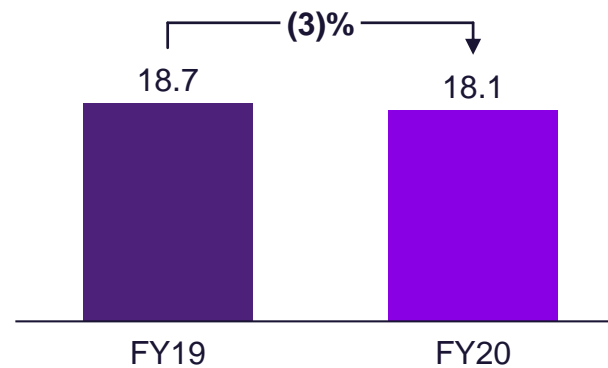
Gas and Power at a glance

Fiscal Year 2020

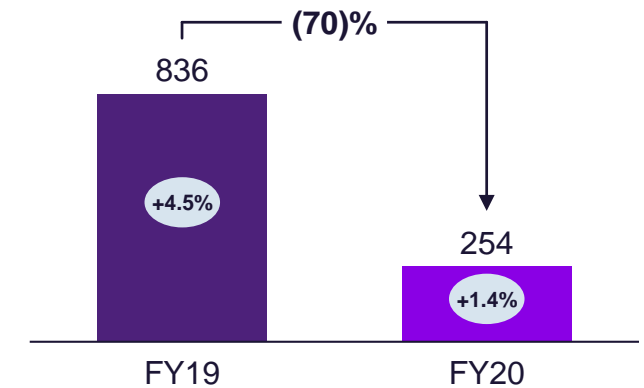
Orders (in € bn)



Revenue (in € bn)



Adj. EBITA before SI (in € m)



Order Backlog¹

€48 bn

FY19: €52 bn

Book-to-Bill Ratio

1.07

FY19: 1.13

Free Cash Flow²

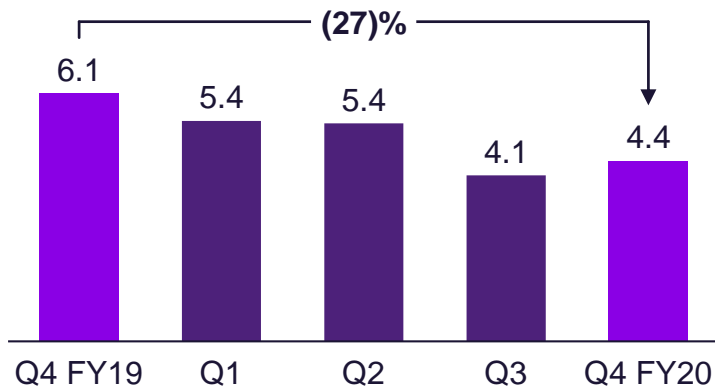
€536 m

FY19: €651 m

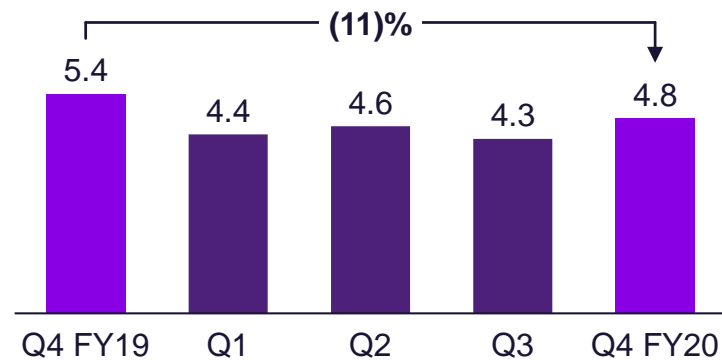
Gas and Power at a glance

Q4 FY2020

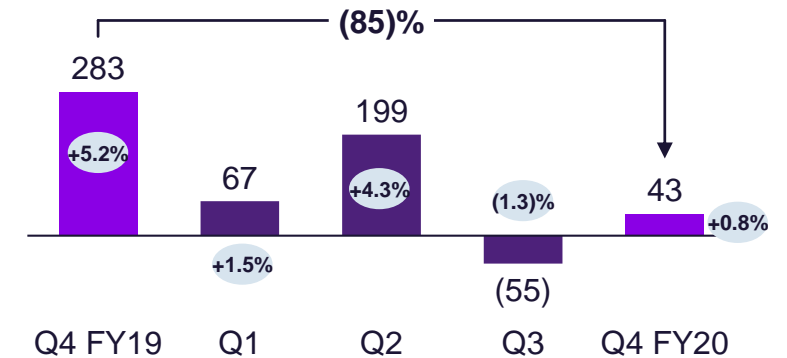
Orders (in € bn)



Revenue (in € bn)



Adj. EBITA before SI (in € m)

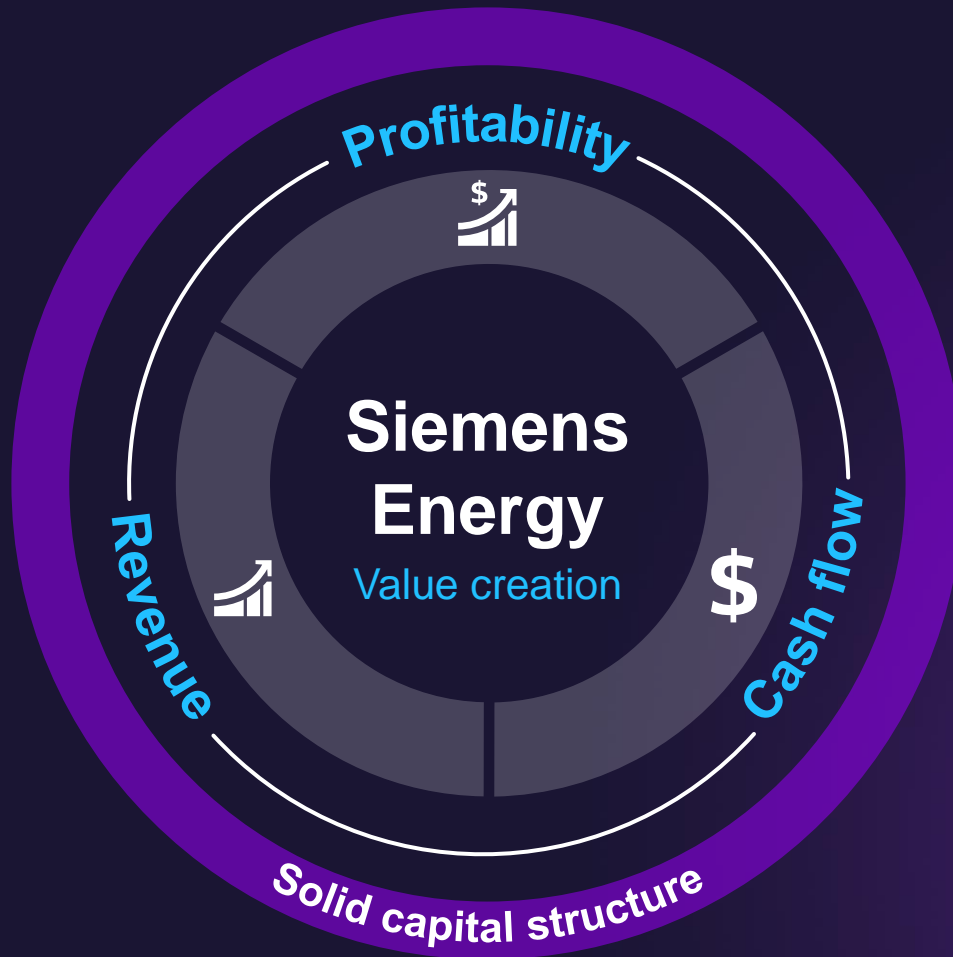


- High base of comparison
- Selectivity (focus on margin quality)
- COVID-19 and difficult market environment

- Strong service business
- Less solutions business

- Significant COVID-19 impact, but smaller than in Q3
- Bank and guarantee fees

Focused on Sustainable Shareholder Value Creation



1

Strong business foundation with large order backlog and resilient service business

2

Clear path to margin improvement with ongoing cost programs

3

Asset excellence – Cash upside from rigorous working capital management

Christian Bruch

Vorstandsvorsitzender Siemens Energy AG



Wir treiben die Nachhaltigkeit unserer Geschäfte voran

Klimaneutral

im eigenen Unternehmen bis 2030

Strom aus erneuerbaren Quellen

100 Prozent des eigenen Strombedarfs bis 2023

Nachhaltigkeitsbericht

Veröffentlichung erstmals im Dezember 2020

Klare „Kohle“-Strategie

Ausstieg aus dem Neugeschäft, Einhaltung bestehender vertraglicher Verpflichtungen



Wir bekennen uns zu den Nachhaltigkeitszielen der Vereinten Nationen



Strategie für Kohleausstieg – Schritt hin zu einem nachhaltigen Portfolio

- 1** Ab sofort keine Unterstützung mehr für neue Angebotsprojekte für Kohlekraftwerke
- 2** Bestehende Verpflichtungen aus Kohlekraftwerksprojekten werden noch erfüllt
- 3** Fortführung des Service- und Lösungsgeschäfts für laufende Anlagen mit Fokus auf Verringerung der CO₂-Emissionen dieser Anlagen
- 4** Klärung mit bestehenden Technologiepartnern über weiteres Vorgehen
- 5** Prüfung der konkreten Folgen für die betroffenen Standorte



1 Mrd. Euro
jährliche Investitionen
in Forschung und
Entwicklung



Nachhaltigkeit
und **Service** stehen
im Fokus

H₂

Aufbau einer grünen
Wasserstoff-
wirtschaft

Ausblick für Geschäftsjahr 2021 bestätigt

Umsatzerlöse ¹	Angep. EBITA Marge vor Sondereffekten ¹
2 – 12%	3 – 5%

¹ detaillierter Ausblick und Financial Framework:

<https://assets.siemens-energy.com/siemens/assets/api/uuid:f8a891b0-7f76-4e87-9e37-efff0baa0138/siemensenergy-prospectus.pdf>

Fragen & Antworten

Christian Bruch und Maria Ferraro



2020

10. November



Bilanzpresse-
konferenz

2021

02. Februar



1. Quartal
GJ 2021

10. Februar



Hauptversammlung
Siemens Energy AG

05. Mai



2. Quartal
GJ 2021

04. August



3. Quartal
GJ 2021

Ansprechpartner Presse

Robin Zimmermann

Head of Communications

Mobil: +49 172 5676 999

r.zimmermann@siemens.com

Tim Proll-Gerwe

Head of Media Relations

Mobil: +49 152 2283 5652

tim.proll-gerwe@siemens.com

[siemens-energy.com](https://www.siemens-energy.com)